



ORASI PENGUKUHAN GURU BESAR

**FINANCIAL TRIGGER MENUJU
SUSTAINABILITY GLOBAL
DI ERA GEOPOLITIK**

PROF. DR. HUSNAH, SE., M.SI

15 APRIL 2026



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS TADLAKO**

ORASI ILMIAH PENGUKUHAN GURU BESAR
“Financial Trigger Menuju Sustainability Global di Era Geopolitik”

Assalamu’alaikum warahmatullahi wabarakatuh,

Selamat Pagi, salam sejahtera bagi kita semua,

Yang Terhormat:

- Bapak Menteri Pendidikan Tinggi, Sains dan Teknologi Republik Indonesia
- Bapak Rektor Universitas Tadulako beserta para Wakil Rektor,
- Bapak Ketua Senat, Sekretaris Senat, serta seluruh Anggota Senat,
- Bapak Ketua Dewan Guru Besar, Ibu Sekretaris Dewan Guru Besar, dan seluruh Anggota Dewan Guru Besar,
- Bapak/Ibu Dekan Fakultas, Direktur Pascasarjana, dan para Ketua Lembaga,
- Para Kepala Biro, Wakil Dekan, Wakil Direktur, dan Sekretaris Lembaga,
- Para Dosen, dan Pegawai
- Tamu undangan, keluarga besar, sanak saudara, serta seluruh hadirin yang berbahagia.

Puji syukur kita panjatkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya, kita dapat hadir dalam forum akademik yang penuh kehormatan ini. Pada kesempatan yang berbahagia ini, izinkan saya menyampaikan orasi ilmiah dengan judul:

**“Financial Trigger Menuju Sustainability Global
di Era Geopolitik.”**

Hadirin yang saya hormati,

Dunia saat ini sedang memasuki fase yang sering disebut sebagai *polycrisis*—situasi di mana berbagai krisis terjadi secara simultan dan saling memperkuat. Krisis energi, konflik geopolitik, perubahan iklim, dan ketidakstabilan ekonomi global telah menciptakan tekanan sistemik terhadap negara dan organisasi.

Fenomena ini mengingatkan kita pada peristiwa historis seperti Krisis Minyak 1973, yang menunjukkan bagaimana energi dapat mengguncang stabilitas ekonomi dunia. Dalam perspektif manajemen keuangan modern dikenal dengan Volatilitas energi, berpengaruh pada volatilitas pasar; Ketegangan geopolitik, berdampak pada risiko sistemik; serta Krisis global, yang menimbulkan tekanan likuiditas. Dengan demikian, kita tidak lagi hidup dalam era stabilitas, tetapi dalam era **ketidakpastian permanen**.

Hadirin yang saya hormati,

Ketergantungan terhadap energi impor bukan sekadar isu ekonomi, tetapi merupakan **liabilitas finansial jangka panjang**. Dampaknya meliputi: Defisit neraca perdagangan; Tekanan terhadap APBN; Fluktuasi nilai tukar dan Beban subsidi energi. Dalam kerangka Manajemen Keuangan, kondisi ini dapat dikategorikan sebagai “**financial distress dalam skala makro**”. Jika tidak diantisipasi, krisis energi dapat bertransformasi menjadi krisis fiskal. Teori *Resource-Based View* (RBV) yang dikembangkan oleh Jay Barney (1991) menyatakan bahwa keunggulan kompetitif ditentukan oleh sumber daya: *Valuable* (bernilai); *Rare* (langka); *Inimitable* (sulit ditiru) dan *Non-substitutable* (tidak tergantikan) atau disingkat VRIN. Pada konteks Indonesia, kita memiliki Energi surya; Energi air; Biomassa dan Sumber daya berbasis komunitas Namun demikian, tantangan kita bukan pada ketersediaan sumber daya, melainkan pada: **kemampuan mengelolanya menjadi keunggulan finansial strategis** (Barney, 1991).

Hadirin yang saya hormati,

Transformasi tidak akan terjadi tanpa pemicu (*Triger*). Saya mengajukan konsep: “**Financial Trigger toward Sustainability**”, yaitu bahwa keputusan keuangan adalah titik awal keberlanjutan. **Financial trigger mencakup:**

- **Kebijakan fiskal progresif**
- **Green investment**
- **ESG financing**

- **Green bonds**
- **Sustainable finance**

Menurut International Energy Agency (2023), Transisi energi global sangat bergantung pada mobilisasi investasi yang besar dan terarah. Artinya tanpa keputusan finansial yang berani, transformasi tidak akan terjadi.

Konsep *Sustainable Development* yang diinisiasi oleh *United Nations* (2015) menekankan keseimbangan antara: Ekonomi, Sosial dan Lingkungan. Pada perspektif keuangan modern,

Sustainability (Brealey, Myers & Allen; Damodaran) adalah:

- **Strategi investasi jangka panjang**
- **Instrumen mitigasi risiko**
- **Sumber nilai berkelanjutan**

Hadirin yang saya muliakan,

Untuk memahami bagaimana **keuangan** menjadi pemicu **keberlanjutan**, kita perlu melihatnya melalui perspektif Resource-Based View yang dikembangkan oleh Jay Barney. Teori ini menjelaskan bahwa keunggulan kompetitif organisasi ditentukan oleh kemampuan dalam mengelola sumber daya internal.

Sumber daya tersebut meliputi:

- **Aset fisik dan finansial**
- **Pengetahuan dan kapabilitas manajerial**
- **Sumber daya tidak berwujud**

Dalam konteks krisis energi, RBV menjadi semakin relevan, karena organisasi tidak lagi dapat mengandalkan stabilitas eksternal. Sebaliknya, mereka harus mengandalkan inovasi, efisiensi energi, dan kemampuan adaptasi. Integrasi ketiga tersebut merupakan sumber utama keberlanjutan. Selanjutnya penelitian Husnah et al. (2025) mengenai usaha mikro “Lalampa Toboli” memberikan bukti empiris yang kuat. Penelitian tersebut menunjukkan bahwa kinerja keuangan tidak berdiri sendiri, melainkan merupakan hasil dari integrasi:

- *Tangible resources*

- *Intangible resources*
- Dinamika lingkungan
- Strategi kompetitif

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kombinasi tersebut mampu menjelaskan lebih dari 80% variasi kinerja keuangan. Temuan ini menegaskan bahwa Keberhasilan finansial adalah hasil dari orkestrasi sumber daya yang kompleks Organisasi yang mampu mengintegrasikan sumber daya secara efektif akan memiliki kemampuan lebih besar untuk bertahan dalam kondisi krisis.

Hadirin yang saya muliakan,

Dalam konteks krisis global, dinamika lingkungan menjadi faktor yang tidak dapat diabaikan. Penelitian Husnah & Fattah (2026) menunjukkan bahwa **Corporate Social Responsibility (CSR)** memiliki peran strategis: Sebagai alat legitimasi sosial; Sebagai mekanisme manajemen risiko; dan Sebagai mediator antara profitabilitas dan risiko. CSR terbukti mampu memperkuat stabilitas organisasi dalam jangka panjang. Implikasinya memberi makna:

- Keberlanjutan tidak dapat dicapai hanya melalui kekuatan finansial
- Harus didukung oleh tanggung jawab sosial

Pembiayaan memiliki efek multiplier terhadap perekonomian, khususnya dalam konteks UMKM. Namun dalam perspektif RBV, pembiayaan bukan sekadar sumber daya, melainkan “**enabling mechanism**”. Dengan akses pembiayaan, organisasi dapat:

- Berinvestasi pada teknologi
- Mengembangkan inovasi
- Meningkatkan kualitas SDM
- Memperluas pasar

Sehingga meningkatkan daya saing secara berkelanjutan. Lebih jauh, penelitian Husnah & Mais (2025) menunjukkan bahwa kualitas laporan keuangan yang

baik meningkatkan kepercayaan stakeholder dan kualitas pengambilan keputusan strategis.

Hadirin yang saya hormati,

Jika seluruh temuan ini kita integrasikan, maka keberlanjutan (*Sustainability*) organisasi dibangun atas **tiga pilar** utama:

1. Financial Resources

2. Organizational Capabilities

3. Strategic Responsibility

Ketiga dimensi ini membentuk sistem adaptif terhadap perubahan lingkungan. Dalam konteks ini, financial trigger tidak hanya berbicara tentang memperoleh dana, tetapi tentang “mengelola dan mengintegrasikan seluruh sumber daya”. Krisis global memberikan satu pelajaran penting, keberlanjutan tidak dapat dicapai melalui pendekatan parsial. Organisasi yang tidak memiliki strategi keberlanjutan akan menghadapi risiko yang lebih besar. Sebaliknya, organisasi yang mampu mengintegrasikan aspek:

- Keuangan
- Sosial
- Lingkungan

akan memiliki ketahanan yang lebih tinggi, sejalan dengan konsep Sustainable Development dari United Nations. Sehingga integrasi tersebut menjadi “Model *Financial Trigger Menuju Sustainability Global*”, terdiri dari:

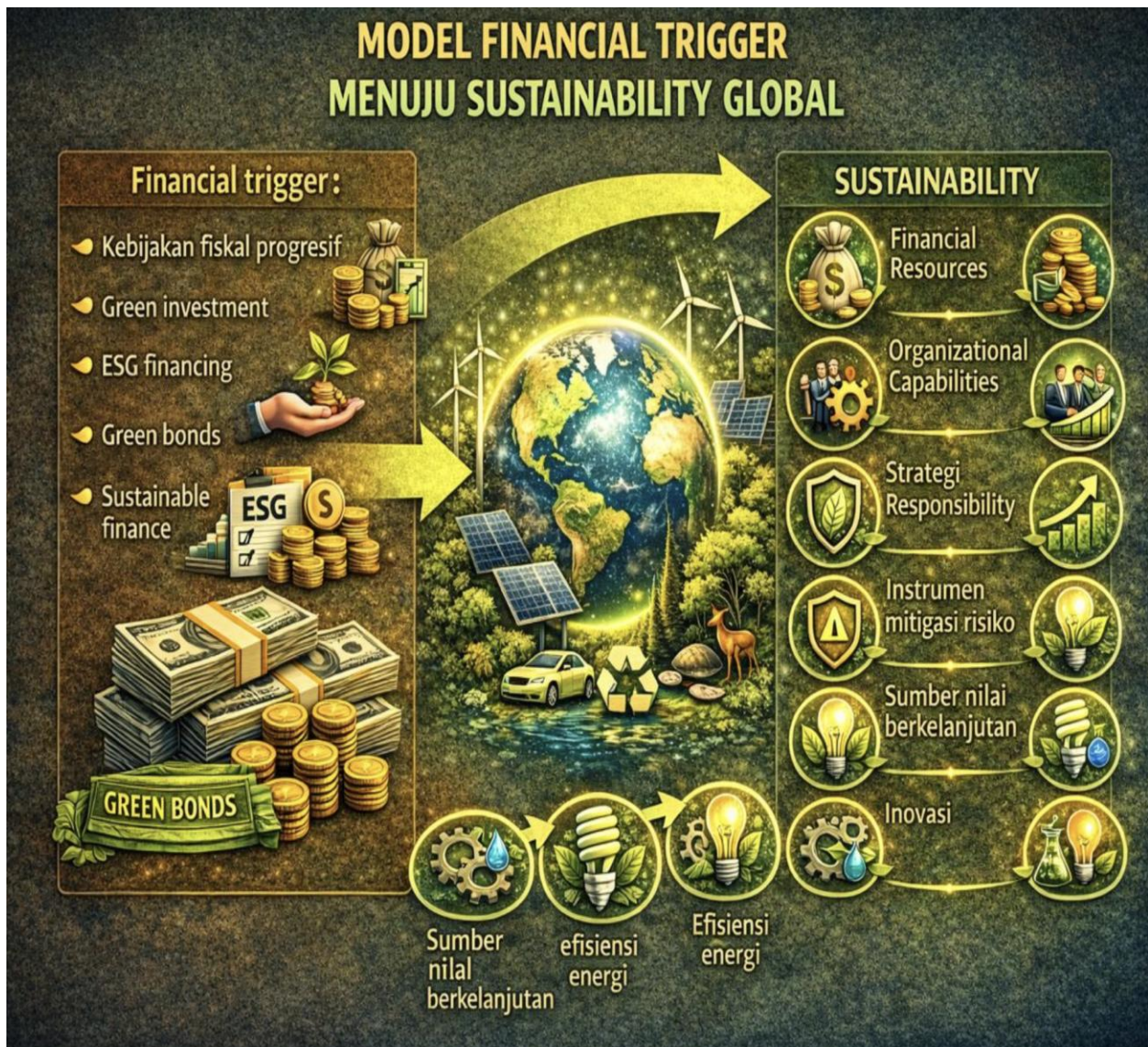
1. Financial trigger, meliputi:

- Kebijakan fiskal progresif
- *Green investment*
- *ESG financing*
- *Green bonds*
- *Sustainable finance*

2. Sustainability, meliputi:

- *Financial Resources*

- *Organizational Capabilities*
- *Strategic Responsibility*
- Strategi investasi jangka Panjang
- Instrumen mitigasi risiko
- Sumber nilai berkelanjutan
- Inovasi
- Efisiensi energi
- Kemampuan adaptasi



Gambar 1. “Model *Financial Trigger* Menuju *Sustainability Global*”

Hadirin yang saya muliakan,

Sebagai penutup, izinkan saya menyampaikan satu refleksi:

Dalam dunia yang penuh ketidakpastian ini:

- ***Keuangan bukan lagi sekadar alat pencatatan***
- ***Keuangan adalah pemicu utama keberlanjutan***

Sumber daya bukan hanya untuk dimiliki, tetapi untuk dikelola secara strategis. Dan keberlanjutan bukan tujuan akhir, tetapi proses yang terus dibangun.

Sebagai Rekomendasi:

- Menggerakkan financial trigger
- Memperkuat sumber daya lokal
- Mendorong investasi berkelanjutan
- Membangun masa depan yang resilien

Bukan hanya untuk kita, tetapi untuk generasi yang akan datang.

Bapak Rektor serta segenap hadirin yang saya hormati,

Sebelum saya mengakhiri orasi ilmiah ini, izinkan saya mengucapkan syukur alhamdulillah rabbil alamiin atas nikmat dan karunia Allah SWT, sehingga saya mendapatkan kesempatan untuk meraih jabatan guru besar. Selanjutnya pada kesempatan yang membahagiakan ini, izinkan saya untuk menyampaikan terima kasih tak terhingga dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Pemerintah Republik Indonesia melalui Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi, Bapak Brian Yulianto yang telah memberikan kepercayaan kepada saya untuk memangku jabatan fungsional Guru Besar dalam bidang ilmu Akuntansi Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tadulako terhitung mulai tanggal 1 Januari 2026.
2. Rektor Universitas Tadulako, Prof. Dr. Amar, ST, MT. IPU, ASEAN Eng. Atas kesempatan, dukungan, semangat dan rekomendasinya sehingga saya dapat menduduki jabatan Guru Besar.

3. Ketua dan Sekretaris Senat Universitas Tadulako, Prof. Dr. Djayani Nurdin, SE, M.Si dan Muh. Ikbal, ST, MT dan seluruh anggota senat akademik universitas yang telah memberikan pertimbangan dan persetujuan pengusulan jabatan Guru Besar saya.
4. Ketua dan Sekretaris Dewan Guru Besar Untad, Prof. Dr. Ir. Faturrahman, MP dan Prof. Dr. Jusman, S.Pd., M.Pd. dan seluruh anggota Dewan Profesor Universitas Tadulako atas pembahasan dan persetujuan pengusulan Guru Besar saya.
5. Bapak/ibu Wakil Rektor Universitas Tadulako, Prof. Dr. Ir. Andi Rusdin, ST, MT, M.Eng, Prof. Dr. Rusydi H. M.Si, Dr. Ir. Sagaf, MP, Dr.Ir. Aiyen, MSc. Agr,.
6. Kepala Lembaga Penelitian dan Pengabdian (LPPM) Bapak Dr. Lukman Najamudin, S.Pd., M.Hum dan Sekretaris LPPM Bapak Dr. Syamsul Arifin dan seluruh staf di LPPM yang telah banyak membantu pada proses tugas SDGs Center Universitas Tadulako.
7. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Prof Dr. Wahyuningsih, SE., MSc. Ph.D. dan wakil-wakil dekan, Dr. Suparman, Dr. Asngadi dan Adik andalan Dr Chairil Furqon atas penguatan dan motivasi untuk meraih jabatan Guru Besar.
8. Ketua, Sekretaris, dan anggota Senat Akademik Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan pertimbangan dan persetujuan atas usulan Guru Besar saya.
9. Ibu Kepala Biro Kamelia Burhan dan seluruh pegawai staf bidang kepegawaian Bu Minarni Bu Anggi, Pak Dayat, dinda Cikal, dan dinda Ikbal, terima kasih atas komitmen dan integritas serta keikhlasan dalam melayani memberikan informasi dan pelayanan pada saya jika ada kekurangan dalam pengusulan hingga terbit SK Guru Besar kami.
10. Ketua Jurusan Manajemen dan Sekretaris Manajemen serta seluruh Dosen Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Tadulako, kebersamaan dan nilai perjuangan yang dibangun sehingga

memungkinkan saya dapat merampungkan semua kewajiban menuju pencapaian saya hari ini.

11. Para staf tendik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, yang selama ini memberikan perhatian penuh dalam mengurus kelancaran pengusulan guru besar kami.

Secara khusus, pada kesempatan yang berbahagia ini, izinkan saya menyampaikan terima kasih yang tulus kepada:

1. Kedua orang tua saya, Papa Atjo Hi. Abdul Rasyid Dg. Malino (alm) dan Mama Hj. Kusniatin Ahmad Lanontji atas semua pengorbanan, pendidikan dan kasih sayang disertai kepercayaan yang tinggi. Semoga Allah SWT memberikan tempat terbaik disisiNya untuk Bapak yang telah mendahului dan anugerah sehat, panjang umur, dan kebahagiaan untuk Mamaku tersayang.
2. Panutanku Haji Ramlin Daeng Malino, S.Sos. (Alm), PAHLAWAN KELUARGA yang mengantarkan pendidikanku dari SD hingga S3, Persembangan Guru Besar ini untuk Beliau, semoga beliau tersenyum disana, JANJI ini telah ditepati “OM RAM”, semua amalannya menjadi jariah dan mengantarkan pada pintu Surga.
3. Nenek Hj. Tanawali Hi. Andi Lamadindra (Alm) dan Hi. Abdul Rasyid Dg. Malino (Alm), kedua kakek nenek yang telah membesarkan dan mengajarkan nilai kesederhanaan hidup.
4. Adik-adik tersayang Hj. Fatmawati Atjo, Amd Bidan, Yuni Rafika Hijrah, SE., Ak., kebanggan, selalu menjadi buffer penolong disetiap langkah hidupku.
5. My Husban, Muhammad Rifai, SE., M.Si. yang selama ini mendampingi dengan setia dan selalu bersabar; anak-anakku: kandidat dokter Aqilah Kafka Rifai, kandidat Prof Dr. Muhammad Hilmi Zhafif dan kandidat dokter Gibran Pradipta Azhuri, mereka adalah pelita dunia akhirat, menjadi SPIRIT untuk terus Berkarya. Semoga Allah SWT senantiasa menjaga dan menjadikan mereka anak-anak yang Sholeh sholeha.

Hadirin yang terhormat,

Demikian orasi ilmiah ini disampaikan. Saya menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada Bapak/Ibu/Saudara yang telah meluangkan waktu untuk menghadiri undangan acara pengukuhan Guru Besar ini. Saya mohon maaf apabila dalam penyampaian Orasi ilmiah ini terdapat hal-hal yang kurang berkenan di hati Bapak/Ibu/Saudara.

Dipenghujung orasi ini, saya memohon dukungan dan do'anya agar dapat mengemban amanah jabatan kehormatan ini dengan penuh tanggungjawab dan dapat berkontribusi sebesar-besarnya bagi kesejahteraan masyarakat dan dalam pencapaian visi dan misi Universitas Tadulako.

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Prof. Dr. Hj. Husnah, SE., M. Si.

Palu, 15 April 2026

Referensi

- Barney, J. (1991). Firm resources and sustained competitive advantage. *Journal of Management*, 17(1), 99–120. <https://doi.org/10.1177/014920639101700108>
- Husnah, H., Nurdin, D., Kasim, M. Y., Nofal, M., & Munawarah, M. (2025). Analysis of the financial performance of micro enterprises “Lalampa Toboli” based on resource-based view (RBV). *Montenegrin Journal of Economics*, 21(1), 205–219.
- Husnah, H., & Fattah, V. (2026). From profit to sustainability: Unveiling the role of corporate social responsibility in mitigating corporate risk. *Global Business and Finance Review*, 31(3), 43–57.
- International Energy Agency. (2023). *World energy outlook 2023*. IEA Publications.
- United Nations. (2015). *Transforming our world: The 2030 agenda for sustainable development*. United Nations Publications.
- Brealey, R. A., Myers, S. C., & Allen, F. (2020). *Principles of corporate finance* (13th ed.). McGraw-Hill Education.
- Damodaran, A. (2012). *Investment valuation: Tools and techniques for determining the value of any asset* (3rd ed.). John Wiley & Sons.

Curriculum Vitae (CV)

A. Identitas Diri

1	Nama Lengkap	Dr. Husnah, SE., M.Si.
2	Jenis Kelamin	Perempuan
3	Jabatan Fungsional/Gol	Lektor Kepala/IVa
4	NIP	19750511 200312 2004
5	NIDN	0011057505
6	Tempat dan Tanggal Lahir	Donggala, 11 Mei 1975
7	E-mail	husnahatjo@yahoo.co.id
8	Nomor Telepon/HP	081245388420
9	Alamat Rumah	Jalan Hangtuah, Bukit Sofa Blok C No.29 Palu
10	Alamat Kantor	Kampus Bumi Kaktus Tadulako Tondo, Fakultas Ekonomi Universitas Tadulako – Palu, Sulawesi Tengah
11	Nomor Telepon Kantor/Faks	(0451) 429394
12	Bidang Ilmu/Keahlian	Manajemen Keuangan dan Manajemen Strategi

Riwayat Pendidikan

Pendidikan Dasar dan Menengah

	SD	SMP	SMA
Nama Sekolah	SDN Inpres Ujuna I Palu	SMP Negeri 2 Palu	SMEA Negeri Palu
Tahun Lulus	1987	1990	1993
Nama Kepala Sekolah	Lamamba Sumba, BA.	Andreas Godjang, BA.	Drs. M. Thahir Cilaleng

Pendidikan Perguruan Tinggi

	S-1	S-2	S-3
Nama Perguruan Tinggi	Universitas Tadulako, Palu	Universitas Padjadaran, Bandung	Universitas Brawijaya, Malang
Bidang Ilmu	Manajemen	Manajemen	Manajemen

Tahun Masuk Lulus	1993-1998	2001-2004	2010 s.d Maret 2013
Judul Skripsi/Thesis/Disertasi	Hubungan Antara Proses Pengendalian Manajemen dengan Kemajuan Perusahaan pada Industri-industri Besar di Kotamadya Palu	Pengaruh Penyusunan Program, Partisipasi Anggaran dan Prosedur terhadap Kinerja UKM Program PKM di Kota dan Kabupaten Bandung	Aset Tanwujud, Strategi Bersaingdan Kinerja Keuangan (Kajianpada UKM Manufaktur di Kota Palu Sulawesi Tengah)
Nama Pembimbing/Promotor	Abdul Rafi'i, SE.,M.Si.	Prof. Dr. Sucherly, SE., M.Si.	Prof. Dr. Bambang Subroto, SE., MM., Ak.

Pengalaman Organisasi

No.	Organisasi
1	Pramuka Palapa Palu
2	Teater GERR SMEA Negeri Palu
3	Palang Merah Indonesia SMEA Negeri Palu
4	Mapala Galara FEKON Untad
5	Himpunan Mahasiswa Islam (HMI)
6	Ikatan Sarjana Ekonomi Indonesia (ISEI)
7	Forum Manajemen Indonesia (FMI)
8	Assosiation Of Muslim Community In Asean (AMCA)
9	IKA Universitas Tadulako
10	IKA Universitas Padjadjaran
11	Indonesia SDGs Center Network (ISCN) Nasional

PengalamanPekerjaan

No.	Jabatan	Periode
1.	NGO Sahabat Morowali (Jaringan Walhi)	1999 s/d 2001
2.	Dosen Universitas Tadulako	2003 s/d sekarang
3.	NGO KPPA Palu	2004 s/d 2005
4.	Sekretaris Lab. Manajemen FE Untad	2004 s/d 2006
5.	Sekretaris Jurusan Manajemen FEB Untad	2013 s/d 2018
6.	Auditor di Universitas Tadulako	2015 s/d Sekarang
7.	Sekretaris Senat Fakultas Ekonomi dan Bisnis UniversitasTadulako	2020 s/d 2023
8.	Konsultan Sosial dan Gender pada Pembangunan Rehabilitasi dan Rekonstruksi PUPR Sulteng (NMC- CERC)	September s/d Desember 2020
9.	Ketua SDGs Center Universitas Tadulako	September 2023 s/d sekarang



